



ระดับความสำเร็จของการรายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณตามแบบรายงาน สงป.301/302 โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านโปรแกรม Scorecards Cockpit Enterprise



การประชุมชี้แจงกรอบการจัดทำ
คำรับรองการปฏิบัติราชการ และ
แนวทางการดำเนินงานตามตัวชี้วัด
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 วันที่ 13
พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุม 314
ตึกกสิกรรม กรมวิชาการเกษตร



กรมวิชาการเกษตร
Department of Agriculture

POSITION TITLE
2014 - 2014
Short description of the position and the responsibilities you had in this position.
Lorem ipsum dolor sit amet for dis ornare
invenisi qui ipse eget new.

POSITION TITLE
2004 - 2004
Short description of the position and the responsibilities you had in this position.

REFERENCES

ELIOT BROWN
0020 01 234 5678
eliot@mypage.com

ELIOT BROWN
0020 01 234 5678
eliot@mypage.com

ELIOT BROWN
0020 01 234 5678
eliot@mypage.com

COVER LETTER

LOREM IPSUM DOLOR SIT AMET, CONSECUTUR
EFFICITUR NUNQ LORUM INVENIENDI
EFFICITUR DOLOR ORNARE. UT VIVIPER
SEMPERDIA MISSA APPROPRIATE. MORPH
VOLUNTARI VALLIS. QUAMQUE ET FACILIT

PROFESSIONAL STATEMENT

ALIAMQUE DICTAM PORTA ERAT NEC COMMO
DE MAECENAS VESTIBULUM NUNQ IN JUSTO
PULCRITUDINE, NON DOLOR DOLOR ANTE
LORUM DOLOR SIT AMET, CONSECUTUR EFFICITUR
SUSCIPITUR NUNQ APPROPRIATE EFFICITUR
LORUM INVENIENDI SIT, UT VESTIBULUM NUNQ
NUNQ MI.

SKILLS

- PHOTOGRAPHY
- PHOTOSHOP
- INDSIGN
- WORDPRESS
- TIME KEEPING
- ORGANISATION

HIGH SCHOOL UNIVERSITY
2000 - 2014
Short description of the school and the responsibilities you had in this position.
Lorem ipsum dolor sit amet for dis ornare
invenisi qui ipse eget new.

SCHOOL TITLE LOREM
2004 - 2008
Short description of the position and the responsibilities you had in this position.

WEBSITE
www.mypage.com

SKYPE
skype: sambak

HOBBIES
creating websites
swimming
photography
body building

กนกกร ตองสุขดี
กลุ่มติดตามและประเมินผล
กองแผนงานและวิชาการ

การพัฒนากระบวนการรายงาน



• ก่อนปี 56 ระดับความสำเร็จของปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับแผน

• ปี 57-58 ระดับความสำเร็จของการรายงาน สงป.301/302

• ปี 59-62 ระดับความสำเร็จของการรายงาน สงป.301/302 ผ่านระบบ IT

• ปี 63 ระดับความสำเร็จของการรายงาน สงป.301/302 ผ่านระบบ IT ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

คำอธิบาย



วัดความสำเร็จ

จากการรายงานแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ผ่านโปรแกรม Scorecards Cockpit Enterprise (SCE)

การพัฒนารูปแบบใหม่จะช่วยแก้ปัญหาได้อย่างไร

ปัญหาเดิมๆ



ความล่าช้า/การเข้าถึงข้อมูล

ข้อมูลผิดพลาด

ภาระงาน

สิ้นเปลืองทรัพยากร

- สามารถเข้าระบบทำงานได้ทุกที่
- มีรูปแบบการบันทึกที่ชัดเจน
- มีกำหนดปิดเปิดระบบในแต่ละเดือน
- มีระบบการแจ้งเตือน

- ประมวลผลโดยโปรแกรมสำเร็จรูป

- ข้อมูลที่บันทึกสามารถพิมพ์ออกมาในรูปแบบรายงานที่กำหนดไว้แล้ว

- ลดการใช้กระดาษ หมึกพิมพ์
- ลดค่าใช้จ่ายในการจัดส่ง



- + มีฐานข้อมูลที่เปิดใช้งานได้ตลอดเวลา
- + สามารถเก็บข้อมูลในปริมาณมากๆ ได้
- + สามารถเปรียบเทียบข้อมูลได้เป็นรายหน่วยงาน รายผลิตภัณฑ์ รายโครงการ รายตัวชี้วัด
- + ข้อมูลและฐานข้อมูลมีความถูกต้อง
- + ประมวลผลได้ในรูปแบบต่างๆ เช่น กราฟ ตาราง
- + ลดระยะเวลาในการจัดทำรายงานต่างๆ
- + ใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า



แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนงานบุคลากร ภาครัฐ (1)

แผนงานรองบุคลากรภาครัฐ
(ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน)

แผนงานพื้นฐาน (1)

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้าง
ความสามารถในการแข่งขัน
ผลผลิต : งานวิจัยด้านพืชและ
เทคโนโลยีการเกษตร
ผลผลิต : สินค้าเกษตรมีคุณภาพ
ได้มาตรฐาน

แผนงานยุทธศาสตร์ (3)

1) แผนงานยุทธศาสตร์การ
เสริมสร้างพลังทางสังคม
2) แผนงานยุทธศาสตร์
การเกษตรสร้างมูลค่า
3) แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัย
และพัฒนานวัตกรรม (ด้านการ
สร้างความสามารถในการ
แข่งขัน)

แผนงานบูรณาการ (5)

1) แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ปัญหา
จังหวัดชายแดนภาคใต้
2) แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจ
พิเศษ
3) แผนงานบูรณาการพัฒนาด้านคมนาคมและ
ระบบโลจิสติกส์
4) แผนงานบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจ
ฐานราก
5) แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค
(ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน)
- ภาคเหนือ
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ภาคตะวันออก
- ภาคใต้
- ภาคใต้ชายแดน

เกณฑ์การให้คะแนน : หน่วยงานที่มีค่าเป้าหมายการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2563

ตัวชี้วัด(i)	น้ำหนัก (W _i)	เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1.1 ระดับความสำเร็จของการบันทึก “ แผนการปฏิบัติงาน ” ครบทุกผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรปี 2563 ครบ 12 เดือน ภายใน ไตรมาส 2	0.2	บันทึกแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรร แล้วเสร็จภายใน ก.ค. 2563	บันทึกแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรร แล้วเสร็จภายใน มิ.ย. 256	บันทึกแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรร แล้วเสร็จภายใน พ.ค. 2563	บันทึกแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรร แล้วเสร็จภายใน เม.ย. 2563	บันทึกแผนการปฏิบัติงานครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรร แล้วเสร็จภายใน มี.ค. 2562
1.2 ร้อยละความสำเร็จของการบันทึก “ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ” ครบทุกผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับจัดสรรปี 2563 ภายใน ไตรมาส 3	0.2	-	บันทึกแผนการใช้จ่ายงบประมาณครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรรแล้วเสร็จภายใน ก.ย. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่ายงบประมาณครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรรแล้วเสร็จภายใน ส.ค. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่ายงบประมาณครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรรแล้วเสร็จภายใน ก.ค. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่ายงบประมาณครบถ้วนทุกกิจกรรมที่ได้รับจัดสรรแล้วเสร็จภายใน มิ.ย. 2563
1.3 ระดับความสำเร็จของการบันทึก “ ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ” ลงระบบครบทุกผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับจัดสรรปี 2563 พร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ครบถ้วนทุกผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม ตามรอบเวลา	0.6	บันทึกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามรอบเวลา ไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง	บันทึกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามรอบเวลา ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง	บันทึกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามรอบเวลา ไม่น้อยกว่า 8 ครั้ง	บันทึกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามรอบเวลา ไม่น้อยกว่า 10 ครั้ง	บันทึกผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมแนบไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามรอบเวลา ไม่น้อยกว่า 12 ครั้ง

เกณฑ์การให้คะแนน : หน่วยงาน กกจ. กคจ. กตท. กผจ. กพร. สลก. และ สชช.

ตัวชี้วัด(i)	น้ำหนัก (Wi)	เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1.1 ร้อยละความสำเร็จของการ บันทึก “แผนการใช้จ่ายงบประมาณ” ครบทุก ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมที่ได้รับ จัดสรรปี 2563 ภายในไตรมาส 3	0.5	-	บันทึกแผนการใช้จ่าย งบประมาณครบถ้วน ทุกกิจกรรมที่ได้รับ จัดสรร แล้วเสร็จ ภายใน ก.ย. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่าย งบประมาณครบถ้วน ทุกกิจกรรมที่ได้รับ จัดสรร แล้วเสร็จ ภายใน ส.ค. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่าย งบประมาณครบถ้วน ทุกกิจกรรมที่ได้รับ จัดสรร แล้วเสร็จ ภายใน ก.ค. 2563	บันทึกแผนการใช้จ่าย งบประมาณครบถ้วน ทุกกิจกรรมที่ได้รับ จัดสรร แล้วเสร็จ ภายใน มิ.ย. 2563
1.2 ระดับความสำเร็จของการ บันทึก “ผลการใช้จ่ายงบประมาณ” ลงระบบ ครบทุกผลผลิต/โครงการ/กิจกรรมที่ ได้รับจัดสรรปี 2563 ตามรอบเวลา	0.5	บันทึกผลการใช้จ่าย งบประมาณ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 60	บันทึกผลการใช้จ่าย งบประมาณ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 70	บันทึกผลการใช้จ่าย งบประมาณ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 80	บันทึกผลการใช้จ่าย งบประมาณ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 90	บันทึกผลการใช้จ่าย งบประมาณ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 100

หมายเหตุ : บันทึกผลการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นร้อยละของการบันทึกข้อมูลที่หน่วยงานรับผิดชอบ (ไม่ใช่ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ)

เงื่อนไข

บันทึกข้อมูล “ตามรอบเวลา” จำนวน 1 ครั้ง/เดือน โดยตัดยอดการรายงานผล
ทุกวันที่ 25 และบันทึกผ่านโปรแกรม SCE ให้แล้วเสร็จภายในวันสุดท้ายของเดือน



ไฟล์เอกสารที่เกี่ยวข้อง หมายถึง รายละเอียดหรือกระบวนการดำเนินงานตามผลผลิต/
โครงการ/กิจกรรมเชิงคุณภาพ เช่น การพัฒนาห้องปฏิบัติการตรวจสอบสินค้าพืชและ
ผลิตภัณฑ์ ข้อมูลการนำเข้า ส่งออก ข้อมูลสรุปคดีที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักนิติการ
การส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์/ศพก./แปลงใหญ่/Zoning/ขับเคลื่อน ฯลฯ

กรณีที่มีการปรับแผนงาน ไม่ตรงกับเอกสารงบประมาณรายจ่าย เนื่องจากนโยบาย
หรือ เอกสารงบประมาณรายจ่ายไม่ถูกต้อง ให้ทำบันทึกถึง กผง. เพื่อแก้ไขเป็นกรณี



เงื่อนไข (ต่อ)

ข้อมูลที่หน่วยงานจะนำมาบันทึกผ่านโปรแกรม SCE
ต้องผ่านการพิจารณาจากผู้บริหารของหน่วยงานแล้ว
เนื่องจาก กผง. จะนำข้อมูลนี้ไปรายงานต่อทันที

สถิติการบันทึกผ่านโปรแกรม SCE ของหน่วยงาน

จำนวนหน่วยงานที่ได้ 5 คะแนนในช่วงปี 2559 - 2562

ปี 2559

11 หน่วยงาน

ปี 2560

13 หน่วยงาน

ปี 2561

19 หน่วยงาน

ปี 2562

21 หน่วยงาน






วิเคราะห์ได้ว่า...

โปรแกรม

- มีความชัดเจนมากขึ้น
- สามารถตอบสนองการใช้งานได้ง่ายขึ้น
- โปรแกรมใช้งานง่ายไม่ซับซ้อน



เจ้าหน้าที่ กผง.

- เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับหน่วยงาน เช่น การสื่อสารผ่าน   
- เพิ่มความถี่ในการสื่อสารกับหน่วยงาน
- จัดทำคู่มือการใช้งานโปรแกรม SCE



ผู้บันทึก

- มีความเข้าใจโปรแกรมมากขึ้น
- ให้ความสนใจต่อการรายงาน



ปัญหาที่พบ

หมายเหตุ : เรียงลำดับตามความถี่ที่พบมากไปน้อย

1. เปลี่ยนผู้รับผิดชอบ



2. ไม่บันทึก/แนบข้อมูลตามเวลาที่กำหนด



3. แผนของหน่วยงาน ไม่ตรงกับแผนจัดสรร

4. หน่วยงานใช้แบบฟอร์มปีเก่าในการรายงาน

5. มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลอยู่บ่อยครั้ง



6. ผลการดำเนินงานในระบบและเอกสารแนบไม่สอดคล้องกัน

7. รายงานข้อมูลซ้ำซ้อน



วิธีดาวน์โหลดโปรแกรม SCE

The screenshot shows the official website of the Department of Agriculture (กรมวิชาการเกษตร). The header features the department's logo and name in Thai and English. A navigation menu is located below the header. The main content area includes a large yellow banner for a national disaster relief group, a search bar, and a 'Receive Feedback' button. A 'Services' section contains several icons for various services, with the 'SCE' icon (รายงานสรุป. พันธุ์พืช) highlighted with a red box. Below this section are two photographs of officials speaking at a podium.



วิธีดาวน์โหลดโปรแกรม SCE (ต่อ)



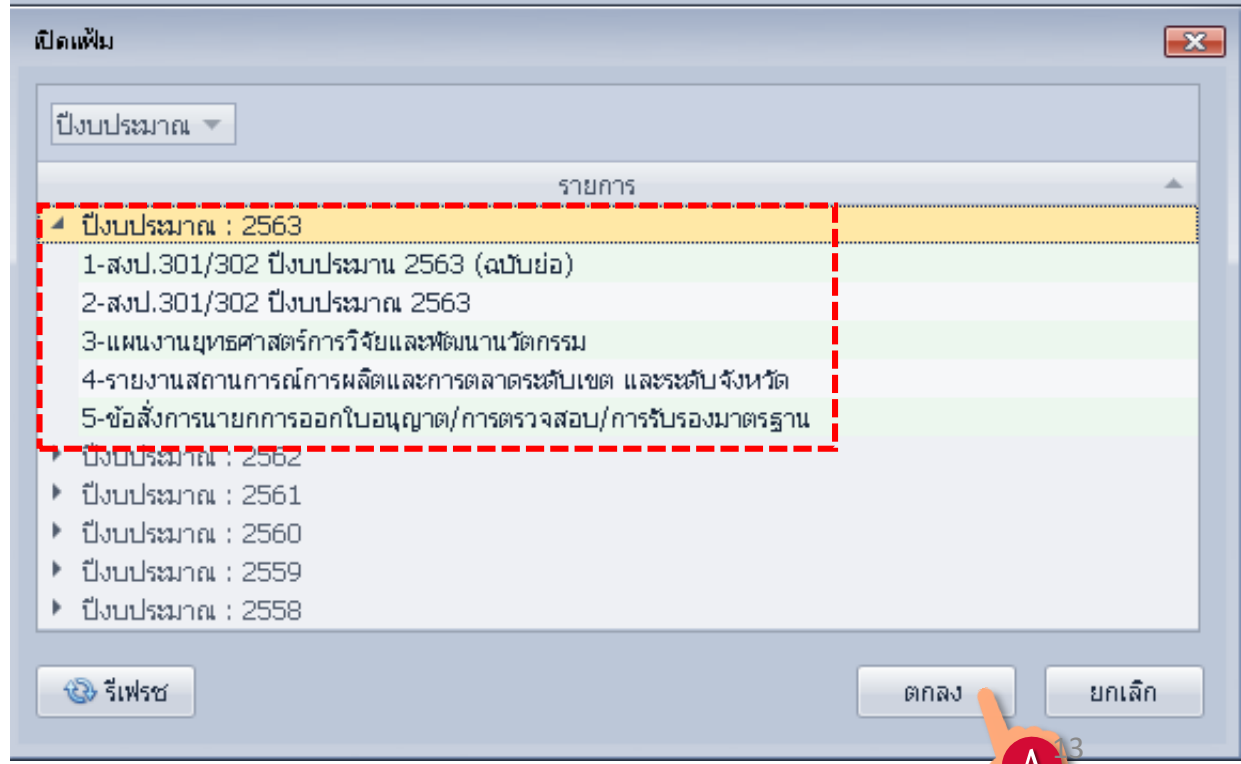
1



2



3



4

การแสดงผลการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรม SCE (ต่อ)

รายการ	ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ					ผลการดำเนินงานสรุปทั้งปี			
	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวมทั้งปี	เป้าหมายรวม	ผลงานรวม	ผลดำเนินงาน
3-4(3.13)โครงการศูนย์เรียนรู้การผลิตพืชตามแนวพระราชดำริทฤษฎีใหม่ จ.ส	198,505.00	100%	100%	100%	100%	100%	0.00	0.00	0.00
แผนงานบูรณาการ(5 แผนงาน)									
แผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคการเกษตร(9 โครงการ)									
10.โครงการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรสู่มาตรฐาน									
10-1กิจกรรมที่ 1 ตรวจสอบร่องแหล่งผลิตพืช (GAP)(งบประมาณ)	1,619,218.64	100%	100%	100%	100%	100%	0.00	0.00	0.00
10-1(1)ตรวจสอบแปลง GAP(แปลง)									
10-1(1.1)ตรวจสอบติดตาม Q (แปลง)							17.00	17.00	17.00
10-1(1.2)ตรวจสอบอายุ Q (แปลง)							22.00	22.00	22.00
10-1(1.3)ตรวจสอบแปลงที่ยังไม่ได้ Q (แปลง)							349.00	546.00	546.00
10-1(2)สุ่มตัวอย่างและวิเคราะห์(ตัวอย่าง)									
10-1(2.1)สุ่มตัวอย่าง Monitor(ตัวอย่าง)									
10-1(2.1.1)สุ่มตัวอย่างสารพิษตกค้างของพืชกลุ่มเสี่ยง(ตัวอย่าง)							9.00	9.00	9.00
10-1(2.1.2)สุ่มตัวอย่างสารพิษตกค้างของพืชปกติ(ตัวอย่าง)							17.00	17.00	17.00
10-1(2.2)สุ่มตัวอย่างเพื่อการรับรอง(ตัวอย่าง)									
10-1(2.2.1)สุ่มตัวอย่างสารพิษตกค้างพืชกลุ่มเสี่ยง(ตัวอย่าง)							23.00	23.00	23.00
10-1(2.2.2)สุ่มตัวอย่างสารพิษตกค้างพืชปกติ(ตัวอย่าง)							147.00	147.00	147.00
10-1(3)ขนส่งตัวอย่าง(ตัวอย่าง)							2.00	2.00	2.00
10-1(5)ตามสอบกรณีแจ้งเตือนฯ(ครั้ง)							5.00	5.00	5.00
10-1(6)สุ่มตัวอย่างโครงการบูรณาการ(ตัวอย่าง)							50.00	50.00	50.00
10-2กิจกรรมที่ 2 การตรวจรับรองโรงงานแปรรูป/โรงรม(งบประมาณ)	274,700.00	0%	100%	100%	100%	75%	0.00	0.00	0.00
10-2(2)โรงคัดบรรจุไม้ผล(โรง)							83.00	83.00	83.00
10-2(9)การฝึกอบรมและถ่ายทอดฯ(ราย)							132.00	132.00	132.00
10-3กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาห้องปฏิบัติการ(งบประมาณ)	600,000.00	0%	0%	100%	100%	50%	0.00	0.00	0.00
10-3(2)กิจกรรม ISO 17025(รายการ/ห้อง)									
10-3(2.1)รักษาสภาพ/ขยายขอบข่าย ISO(รายการ/ห้อง)							2.00	2.00	2.00
12.โครงการผลิตพันธุ์พืชคุณภาพดี									
12-1โครงการผลิตพันธุ์พืชคุณภาพดี(งบประมาณ)	1,466,403.41	100%	100%	100%	100%	100%	0.00	0.00	0.00
14.โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร(ศพก.)									
14-2กิจกรรมแปลงศูนย์เรียนรู้/แปลงต้นแบบ(ไร่)									

หน้าจอแสดงผล การบันทึกแผน/ผล
การปฏิบัติงานของหน่วยงาน

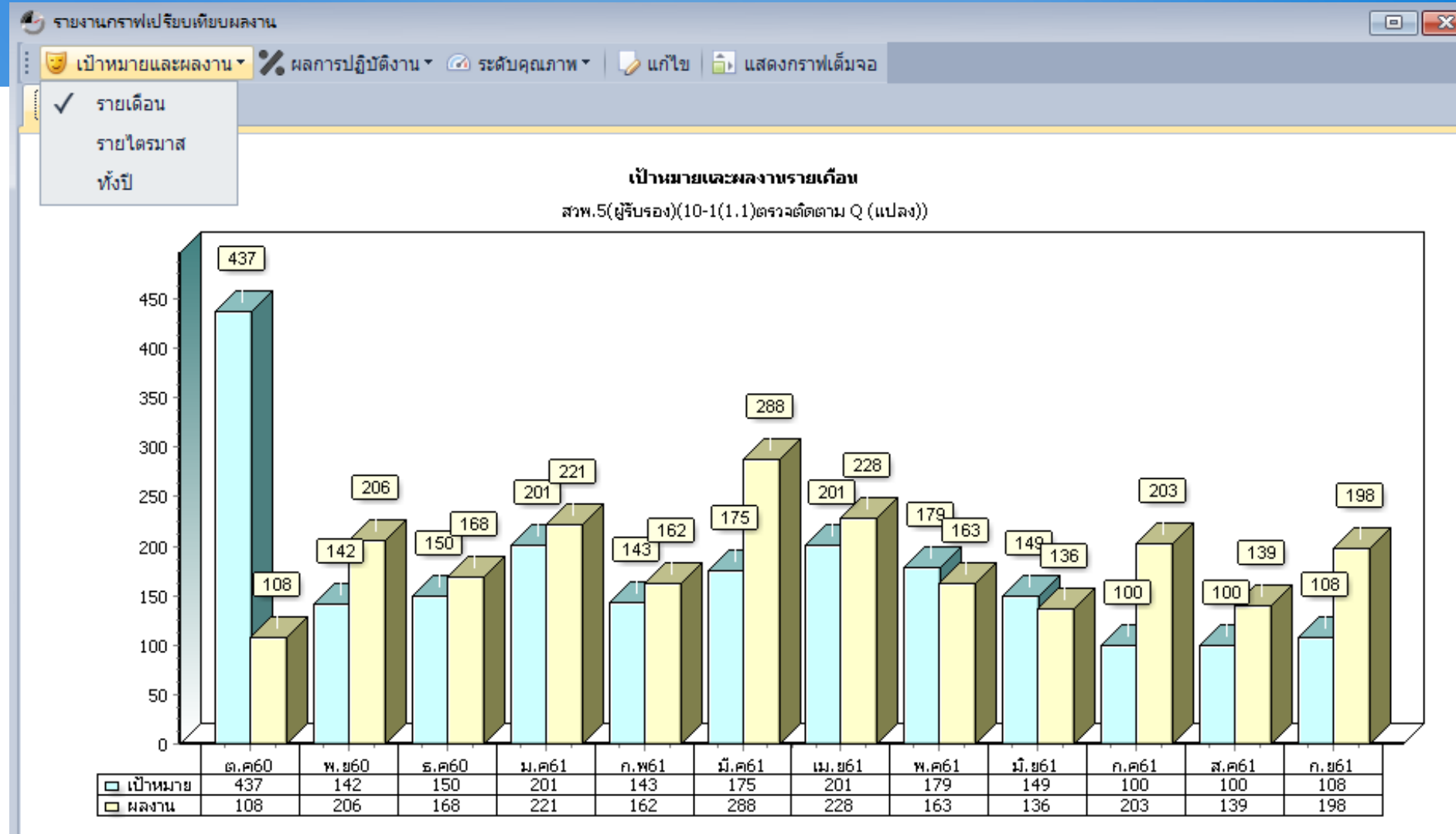
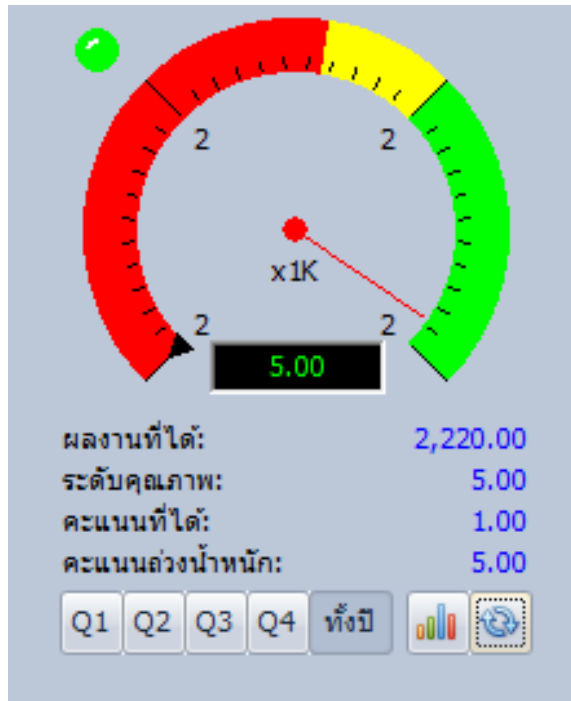
การแสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณผ่านโปรแกรม SCE

รายการ	ไตรมาส 1					ไตรมาส 2					แผน
	แผน	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ผล	แผน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	ผล	
<ul style="list-style-type: none"> ▲ ตัวชี้วัด : 12-1โครงการผลิตพันธุ์พืชคุณภาพดี(งบประมาณ) ▲ งบรายจ่าย : งบดำเนินงาน <ul style="list-style-type: none"> ▲ หมวดรายจ่าย : ค่าใช้สอย 	98,489.40		19,512.00	78,977.40	98,489.40	269,631.49	71,760.10	14,269.39	183,602.00	269,631.49	151,315.00
<ul style="list-style-type: none"> ▲ ตัวชี้วัด : 14-7(390)ศพก.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี(บาท) ▲ งบรายจ่าย : งบดำเนินงาน <ul style="list-style-type: none"> ▲ หมวดรายจ่าย : ค่าใช้สอย 	2,983.84			2,983.84	2,983.84	7,182.18	2,993.07	2,694.65	1,494.46	7,182.18	15,518.98
<ul style="list-style-type: none"> ▲ ตัวชี้วัด : 14-7(391)ศพก.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี(บาท) ▲ งบรายจ่าย : งบดำเนินงาน <ul style="list-style-type: none"> ▲ หมวดรายจ่าย : ค่าใช้สอย 	2,983.84			2,983.84	2,983.84	7,182.18	2,993.07	2,694.65	1,494.46	7,182.18	15,518.98
<ul style="list-style-type: none"> ▲ ตัวชี้วัด : 14-7(392)ศพก.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี(บาท) ▲ งบรายจ่าย : งบดำเนินงาน <ul style="list-style-type: none"> ▲ หมวดรายจ่าย : ค่าใช้สอย 	2,983.84			2,983.84	2,983.84	7,182.18	2,993.07	2,694.65	1,494.46	7,182.18	15,518.98
<ul style="list-style-type: none"> ▲ ตัวชี้วัด : 14-7(393)ศพก.ดอนสัก จ.สุราษฎร์ธานี(บาท) ▲ งบรายจ่าย : งบดำเนินงาน <ul style="list-style-type: none"> ▲ หมวดรายจ่าย : ค่าใช้สอย 	2,983.84			2,983.84	2,983.84	7,182.18	2,993.07	2,694.65	1,494.46	7,182.18	15,518.98
	4,755,946.67	1,219,377.25	1,678,054.36	1,858,515.06	4,755,946.67	5,300,847.76	1,679,688.85	1,575,330.16	2,045,828.77	5,300,847.76	11,276,027.00

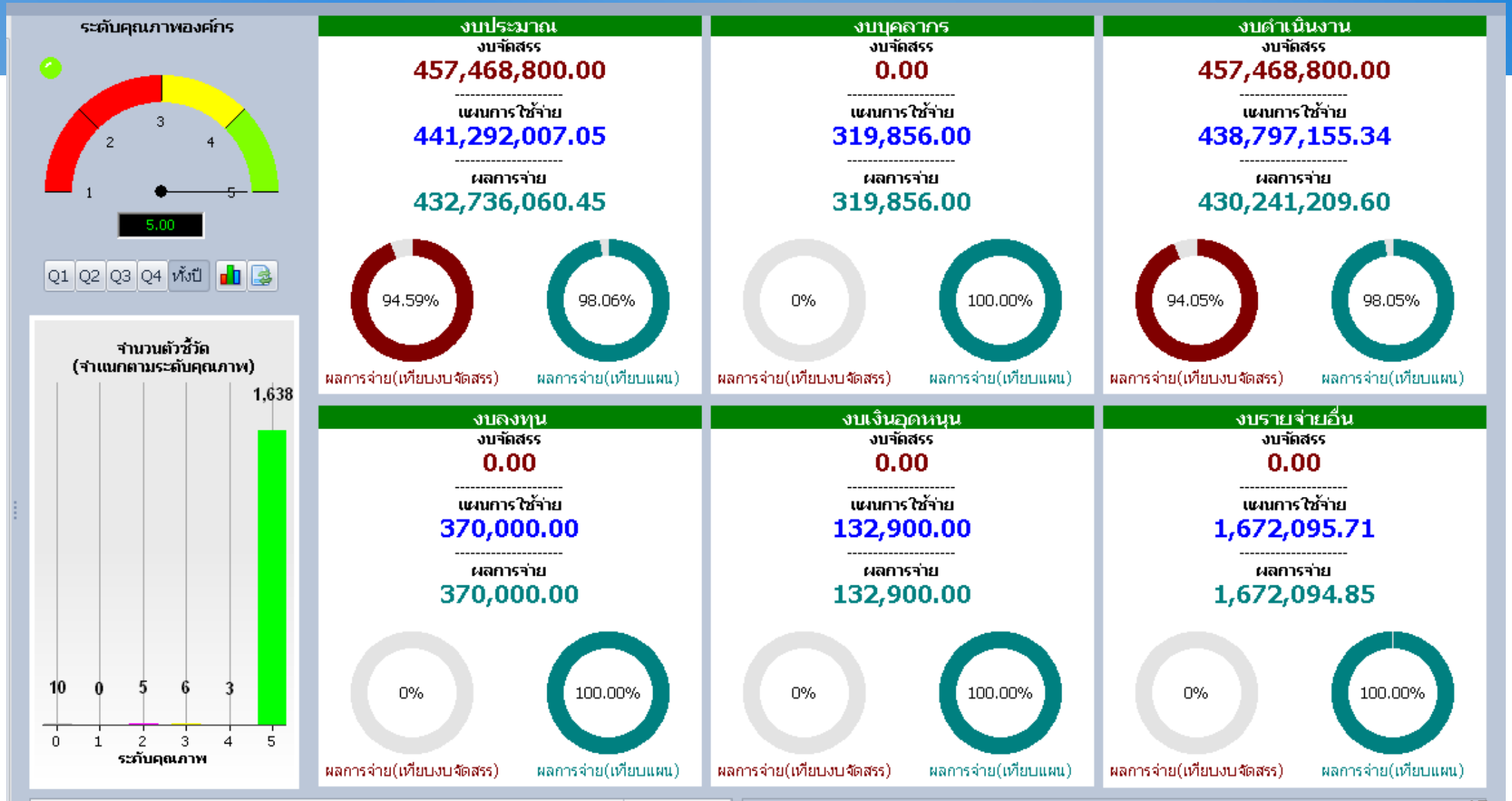
"หน้าจอแสดงผล รายงานแผน/ผล

การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน

มิเตอร์และกราฟแสดงผลระดับเขต ผ่านโปรแกรม SCE



มิเตอร์แสดงผลระดับกรม ผ่านโปรแกรม SCE





ขอบคุณค่ะ

สงป. 301/302

